

## PRESENTAZIONE

Il corso nasce dal riconoscimento della necessità di avviare la costruzione di un sistema dei servizi adeguato a processi di personalizzazione e territorializzazione, in grado di rispondere tanto ai bisogni quanto alle aspirazioni delle persone. A ciò si lega la necessità di ripensare in modo profondo la territorializzazione del welfare locale, specialmente dei servizi alla persona sia in ambito sociale che sanitario. Questo sistema di comunità, centrato su prossimità e istituito su regole condivise, deve tendere a strutturarsi mediante una governance aperta, condivisa e flessibile. Ciò permetterà di disegnare un sistema di welfare comunitario aperto, ma ben definito; istituito, ma flessibile; sperimentale, ma affidabile; pubblico, ma capace di allargare il significato del pubblico.

Il corso ha l'obiettivo di formare esperti in grado di progettare, implementare e valutare, nell'ambito di organizzazioni pubbliche, private e di terzo settore, servizi e programmi di welfare plurale a livello territoriale.

Al termine delle lezioni frontali i partecipanti saranno invitati ad elaborare un project work.

Ciascun modulo sarà composto da tre parti:

1) Parte istituzionale: il/la Docente presenterà in modo analitico lo Stato dell'arte del tema del modulo, i bisogni emergenti e le sfide che si pongono all'attuale configurazione di welfare.

2) Parte esperienziale e di approfondimento: il/la Docente presenterà, anche avvalendosi di practitioners, alcune best practices territoriali ponendo il focus su tre elementi relativi al design delle policies: a) reticolazione tra gli attori; b) innovazione delle policies; c) strumenti di regolazione giuridica.

3) Parte laboratoriale: il/la Docente, avvalendosi anche di professionisti, condurrà un laboratorio sul tema del modulo finalizzato all'acquisizione da parte dei partecipanti di competenze e strumenti utili alla progettazione, implementazione, monitoraggio e valutazione delle policies innovative.

# Governance e innovazioni di welfare locale

*Master di II livello*



**PERIODO DI SVOLGIMENTO**  
**GENNAIO 2026 - MARZO 2027**

**SCADENZA BANDO**  
**8 GENNAIO 2026**

**CONTATTI**  
segreteria didattica  
master.magiw@unibo.it

**SITO MASTER**  
<https://master.unibo.it/governance-innovazione-welfare-locale/it>



ALMA MATER STUDIORUM  
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

IN COLLABORAZIONE CON



Comune di Bologna



## OBIETTIVI E DIREZIONE

Il Master intende offrire ai partecipanti, già in possesso di una significativa conoscenza ed esperienza nei processi di policy making, la possibilità di sviluppare ulteriormente le loro capacità e di apprendere nuove competenze utili alla progettazione e implementazione di un sistema di welfare plurale, con particolare attenzione alla valutazione dei suoi impatti sulla comunità. Il corso propone una conoscenza approfondita in settori di policy specifici e strategici. Particolare cura sarà dedicata all'insegnamento di metodologie di analisi e di ricerca utili a progettare e valutare reti collaborative di servizi territoriali co-prodotti dalla Pubblica amministrazione insieme al mondo del Terzo settore, dei cittadini-utenti e delle imprese.

Il master si propone di sviluppare una proposta didattica condivisa e interattiva, basata sull'analisi di casi concreti e sulla valutazione di esperienze innovative, a livello sia nazionale che internazionale.

Il master è rivolto a dirigenti/manager e professionisti che operano nel settore del welfare sia pubblico sia privato, intenzionati ad acquisire maggiori competenze nella progettazione-implementazione e valutazione di interventi sociali innovativi e nella gestione strategica delle reti e dei servizi di welfare, integrando attori pubblici, aziende for profit e terzo settore alla luce delle teorie della social innovation.

### Direttrice

Elena Macchioni, Professoressa Associata, Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali, Università di Bologna

## ORARIO E SEDE

Il corso si sviluppa in 225 ore di lezione in presenza\*. (Venerdì 9:00-13:00; 14:00-19:00 – Sabato 9:00-14:00) suddivise in 15 moduli di insegnamento. Le lezioni si terranno a Bologna e a fronte di una frequenza pari al 70%, e della discussione del project work finale, il Corso rilascia 60 crediti formativi universitari.

Non è escluso che per ragioni di salute e/o grave impossibilità ad essere in presenza, lo studente possa frequentare il 15% delle ore totali di erogazione della didattica, in modalità online.

Obbligo di presenza fisica per la discussione del **project work**.

### ISCRIZIONE

Bando consultabile su [unibo.it](http://unibo.it) al link.

### SITO MASTER

<https://master.unibo.it/governance-innovazione-welfare-locale/it>

## PROGRAMMA

### 30 GENNAIO/31 GENNAIO 2026

Welfare delle potenzialità e governance sperimentale

Docente: Riccardo Prandini

### 20 FEBBRAIO/ 21 FEBBRAIO 2026

Culture del benessere e politiche interculturali

Docente: Ivo Quaranta

### 13/14 MARZO 2026

Politiche e servizi di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro: fra welfare aziendale e welfare territoriale

Docente: Elena Macchioni

### 17/18 APRILE 2026

Active aging e scambi intergenerazionali: modelli di analisi e politiche di cura

Docente: Marco Albertini

### 8/9 MAGGIO 2026

Le transizioni di vita e le politiche di integrazione generazionale

Docente: Nicola De Luigi

### 12/13 GIUGNO 2026

Politiche di attivazione al lavoro e processi d'integrazione sociale

Docente: Roberto Rizza

### 11/12 SETTEMBRE 2026

La casa e il welfare: innovazioni e sfide per le politiche e i servizi

Docenti: Massimo Bricocoli e Federico Zanfi

### 2/3 OTTOBRE 2026

Le politiche per l'accoglienza e per l'inclusione sociale

Docente: Enrico Gargiulo

## DIDATTICO

### 23/24 OTTOBRE 2026

Salute e benessere in ambito socio-sanitario

Docente: Federico Toth

### 13/14 NOVEMBRE 2026

Analisi del territorio e politiche partecipative

Docente: Giulia Ganugi

### 11/12 DICEMBRE 2026

Co-programmazione e co-progettazione del welfare locale: governance e consensus method per un welfare plurale condiviso

Docente: Giovanni Bertin

### 15/16 GENNAIO 2027

Welfare Community Guidance: ibridazioni, reticolazioni e territorializzazione delle policies

Docente: Stefania Profeti

### 5/6 FEBBRAIO 2027

Politiche pubbliche e modelli di valutazione

Docente: Loris Vergolini

### 26/27 FEBBRAIO 2027

Innovazione, nuove catene del valore e impatto sociale

Docente: Paolo Venturi

### 19/20 MARZO 2027

Information and Communication technologies, eWelfare e virtualizzazione delle policies

Docente: Mauro Moruzzi

### 16 APRILE 2027

Prova Finale